过渡管理服务

竞争是残酷的，盈利亏损是难以预计的。发展不景气，多变的市场，所以机会也减少了。

面对残酷的市场，我们需要重新关注面对全球化的问题，在设计、制造，服务、技术等方面不断的完善制度，在采购，承包等方面根据市场需求改变模式并取得巨大的突破。

这个影响关系到所有的业务-工业的，商业的和消费者。

把重点放在程序的标准化及不断的进行完善仍然是必要的。在整个结构中，改变战略对保持长期盈利扮演着至关重要的角色。

我们的信念是：任何业务的价值是基于他们资产的价值。

这些资产可以有很多形式其中包括：

- 设计
- 加工
- 程序
- 体系
- 产品
- 服务
- 资源
- 其他

陈旧的设备，产品和服务，低效率的加工，过时的制度和程序，不合格的员工，每年由于产品、服务的提升，重组，培训和发展所需的成本。

招聘和雇佣惯例的改变、合格劳动力的贫乏及全球多变的挑战所导致的结果另人生畏。而这只是现今市场正在面对的一个极其简单的例子。

和业务中所涉及到的全部事务一样，没有两个公司是完全相同的，没有一套快速的整改方案同时也不会有你想要的结果。

比如，一些公司具有很好的管理，员工，劳动力，优秀的设计，品牌和成功案例，但是他们发现自己却正一步一步走向“低迷”。

他们的产品或服务曾经轰动并引领市场。

如今，消费者和使用者却对其产生无聊，厌倦之感，觉得它已经过时。公司的领导变得沉闷，只顾保护他们眼前利益，而看不见他们自身的缺点。

他们的产品和服务没有了他们昔日的形象，在失去了消费者和使用者的同时，也降低了他们的市场份额。

商业中人们经常觉得他们需要：

- 减少成本
- 提高生产和产量
- 提高工艺技术
- 提高产品和服务的可行性
- 减少周期时间
- 提高品牌形象或利益
- 提高盈利
- 提高市场趋势和模式的可预测性
- 减少损失并达到盈利

为他们的产品或服务寻找新的市场并提高其现有的市场份额。

它们之间相互密切的联系起着决定性的作用。

一般的情况下，一些公司已经意识到他们需要改变，但是一直不愿或无法采取必要的关键步骤。要常随着变化而变化而不仅仅是接受它。

其他公司正在开展与其竞争对手的工作但是他们当中有许多公司却缺少对未来发展的坚定步伐且很多公司则往往束缚于过去。

即使有更多正在积极发展的公司，无论他们已取得实效和资金分配， 但还是不能取得真正对底线有影响的颇有成效的进步。而当倡导要有显著改善时，底线部分却又不曾改变。而这些不良的因素最终会阻碍管理而且员工们也往往会放弃就其改善的真正机遇.

同样的，成功项目究其失败的原因通常要追溯到其关键问题不是在于对其组织制约的结果。对于管理限制以及流通的概念的理解是对其转型的努力有着重要的意义.

世界市场的不断变化和全球竞争的日益激烈致使传统市场趋势迅速转变。拥有**傲利安**的指引与协助，企业可以从陈旧的程序和进程中转变，可以转变和贯彻新型有效的本地及全球战略和程序，可以从新重整其方法和操作来与之快速成长需要和期望相匹配。

傲利安的过渡管理服务是为企业获得目标利益而需过渡提供服务的。

过渡程序的主要目的是为了实现。当资产开始转变和重整时，客户则开始实现因其需要达到预期结果而同意通过和实施必要的转变程序及努力。

转变过程包括如下列实现闭环的几个分期图表：

The Realization Loop©

- **分析—**对现存环境和实施的综合评估与分析的进行。运用已经鉴定的方法和技术来查明和记录标准化战略，促进和转变的机遇。
- **协议–**为预备和重要战略实施干预而计划， 由对计划实现的支持而达成的协议。 对于主要人员进行灌输和联系。对所有改变进行解释及合理的证实从而取保其清晰明朗。
- **聚焦—**关注为所有目标资产和活动计划战略重新定向。程序是经过改良的， 而过程是经过反复核实的。技术则是经过更新的。
- **转变 –**改变对员工的培训的影响和实施。新型改良的平台会成为企业的标准。我们对执行任务的进行有着共识从而确保预期结果能够真正实现。
- **调整-**系统，进程和资源支持能调整并排解由于过渡活动而产生的纷争。对由于未对相关活动和进程而实行的衡量与变化而无法保证其平衡的作用。

无论企业正在参与，规划还是处于重新组织，扩展过程， 关闭基金，合并，收购，合资，外包，改变采购来源/方式，还是试图重申曾经令其振奋，激励和繁荣的过往，**傲利安**拥有相关专业知识来为那些基本活动进行设计和指导。

调整和改造的资产的必要性可以从项目和相关申请中体现：

- **融资和筹资-**识别和争取最好的资源
- **公司治理-**采用最好的政策和实施办法
- **并购和合资企业-**内外部合理一体化。
- **收购-**确定，开展，结束和整合发展战略。
- **私有化-**政府或国有企业想转型成为私有制的利润动机。
- **扩展或巩固-**单个或多个地点

- **工程** - 分析以及设计和开发过程、程序的改进建议。
- **销售和市场** - 新产品/服务路线到市场，确定和分割市场，以及客户关系管理。
- **人员** - 采购，筛选，招聘，就业和联系。
- **建议和报价** - 提高工作，以确保最大限度的机会，同时确保法律的条款和条件是明确和被理解的。
- **承包和分包** - 在国内和国外市场之间。
- **供应链的解决方案** - 管理资源，采购和物流。
- **经营管理** - 分析并完善工作流程。
- **技术** - 管理信息，通讯和工作流程。
- **遵守** - 管理并控制产品和服务的一致。
- **标准和规格** - 理解并采用国内外的规定和章程。

这些科目和应用程序的范本，可由**傲利安**来操作。

我们的系统和应用工程师及主力专家（**SME's**），都将独立管理每个项目并保证其集中性，来确保目标和成果都能按计划进行。

管理所需的内部和外部资源，来推动这些通常是比较困难的转变。

傲利安将手把手地为一些公司引领和指导从头至尾的转变过程，汇报整个项目的现状和进展。

最终，我们相信，公司必须能够运用他们的系统，过程和产品/服务转变的所有权。

牢记这一点， **傲利安**将专注在一个适合您需要和管理您项目的水平上，并且提供至关重要的领导和必要的设备，以确保成功。